

## Curso de Preparação para o Exame de Avaliação Profissional de Acesso à OTOC

### CONTABILIDADE DE GESTÃO

#### Gastos Indiretos + Seções Homogêneas

CONTABILIDADE DE GESTÃO

1

---

---

---

---

---

---

---

### CONTABILIDADE DE GESTÃO

**Objetivo:** Identificar e atribuir os custos dos recursos consumidos por de custeio (produtos, serviços ou funções), atempadamente e com a maior razoabilidade possível.

Com a complexidade das empresas e as exigências da gestão, **nem sempre é fácil** e imediata a identificação dos custos com os objetos de custeio. Além disso, atribuição de custos distorcidos podem produzir decisões e avaliações erradas.

CONTABILIDADE DE GESTÃO

2

---

---

---

---

---

---

---

### RECLASSIFICAÇÃO DE CUSTOS

**Gastos Diretos** – naturezas de custos/gastos que são exclusiva e especificamente de determinado objeto de custeio. A sua incorporação é física e facilmente observável.

**Exemplo:** Matéria Prima, MOD, ...

**Gastos Indiretos** – Respeitam simultaneamente a vários objetos de custeio e por serem **comuns** torna-se difícil a sua repartição direta. Apresentam uma importância crescente na estrutura global de custos. A sua repartição pelos diferentes objetos de custeio pressupõe que se definam **critérios de imputação** que, pela subjetividade que têm implícita, são sempre questionáveis. **Exemplo:** GGF

CONTABILIDADE DE GESTÃO

3

---

---

---

---

---

---

---

## CRITÉRIOS DE IMPUTAÇÃO

**Coefficientes de Repartição** – Consistem em repartir os custos/gastos indiretos pelos produtos proporcionalmente a determinadas grandezas (Bases de Repartição).

**Exemplo:** Horas ou valor da MOD, a quantidade de MP consumida, o número de unidades fabricadas, os custos diretos, etc.

$$\text{Coeficiente Imputação} = \text{C. Indiretos} / \text{Base Repartição}$$

CONTABILIDADE DE GESTÃO

4

---

---

---

---

---

---

---

---

## CRITÉRIOS DE IMPUTAÇÃO (evolução)

**Bases Únicas Reais** – Os custos indiretos são distribuídos pelos produtos proporcionalmente a uma única variável/grandeza. **Exemplo:** Hh de MOD, Kg MP consumida.

**Bases Múltiplas** – Segmentar os custos indiretos em subgrupos de características comuns. Para cada um, utiliza-se a base de imputação que melhor verifique a relação de proporcionalidade. **Exemplo:** MOI em função da MOD, Depreciações em função da quantidade produzida.

**Bases Teóricas** – calculam-se os coeficientes com base em estimativas ou previsões. Quando forem conhecidos os valores reais, regularizar a diferença de imputação (CIÑI).

CONTABILIDADE DE GESTÃO

5

---

---

---

---

---

---

---

---

## SEÇÕES HOMOGÉNEAS

A empresa divide-se em funções e dentro de cada uma delas, normalmente agrupa-se em **unidades de atividade** que consomem recursos para a realização dos diferentes produtos.

Estas unidades realizam diversas tarefas, especialmente relativas à função produção, umas **concorrendo diretamente para a fabricação** dos produtos, outras para a realização de tarefas que vão **ajudar as primeiras**.

CONTABILIDADE DE GESTÃO

6

---

---

---

---

---

---

---

---

## SEÇÕES HOMOGÉNEAS

As funções da empresa desdobram-se assim, em diferentes unidades de trabalho designadas por **Seções Homogéneas**.

O método das seções pretende organizar a informação das empresas de modo a responder às seguintes necessidades:

- Razoabilidade na **imputação dos gastos indiretos**.
- Conhecer os **gastos da estrutura organizativa** para efeitos de **controlo**.

CONTABILIDADE DE GESTÃO

7

---

---

---

---

---

---

---

## SEÇÕES HOMOGÉNEAS

### Características:

- **Homogeneidade de Funções** – os gastos agrupados devem respeitar a atividades idênticas.
- **Unidade de Medida** – possibilita medir a atividade da seção e a imputação dos custos.
- **1 Responsável** – responsabilização pelo controlo dos gastos.

CONTABILIDADE DE GESTÃO

8

---

---

---

---

---

---

---

## SEÇÕES HOMOGÉNEAS

### Tipo:

- **Aprovisionamento** – repartidos pelos bens armazenáveis.
- **Industriais:**
  - **Principais** – Contribuem diretamente para a fabricação dos produtos.
  - **Auxiliares** – Fornecem serviços a outras seções.
- **Distribuição e Administrativas**

CONTABILIDADE DE GESTÃO

9

---

---

---

---

---

---

---

## SEÇÕES HOMOGÊNEAS

*Apuramento dos gastos:*

**Seções** = **Gastos diretos** (funcionamento) + **Reembolsos** (prestações de serviços das seções auxiliares)

**Produtos** = valorização da **atividade da seção utilizada** por cada produto **pelo gasto da** respectiva **unidade de obra**

CONTABILIDADE DE GESTÃO

10

---

---

---

---

---

---

---

---